

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI  
AKUNTANSI EXTENSION  
MEDAN

SKRIPSI

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU  
MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA  
STUDI KASUS PT. GARUDA INDONESIA BRANCH OFFICE MEDAN**

OLEH :

**NAMA : M. TAUFAN ATHAR  
NIM : 070522075  
JURUSAN : AKUNTANSI**



GUNA MEMENUHI SALAH SATU SYARAT UNTUK  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
2010

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

“Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Studi Kasus PT. Garuda Indonesia Branch Office Medan”.

Adalah benar hasil kerja saya sendiri dan judul yang dimaksud belum pernah dimuat, dipublikasikan atau diteliti oleh mahasiswa lain dalam konteks penulisan skripsi Program Ekstensi S1 Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara.

Semua sumber data dan informasi yang diperoleh, telah dinyatakan dengan jelas, benar apa adanya. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh pihak Universitas.

Medan, 10 Maret 2010

Yang Membuat Pernyataan

M. Taufan Athar  
NIM: 070522075

## KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, “Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Studi Kasus PT. Garuda Indonesia *Branch Office Medan*”.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis terbuka menerima saran dan kritik dari pembaca guna perbaikan skripsi ini di masa yang akan datang.

Dalam pembuatan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, bantuan, dorongan dan saran-saran dari semua pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis menghaturkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu sehingga selesainya penulisan skripsi ini, antara lain kepada:

1. Bapak Drs. Jhon Tafbu Ritonga, M.Ec selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara.
2. Bapak Drs. Hasan Sakti Siregar, M.Si, Ak selaku Ketua Departemen Akuntansi yang telah memberikan saran dan waktu yang berharga kepada penulis sehingga penulisan laporan ini dapat selesai.
3. Ibu Dra.Mutia Ismail, MM, Ak selaku Sekretaris Departemen Akuntansi yang telah memberikan waktu dan bantuan yang berharga bagi penulis.
4. Bapak Fahmi Natigor Nasution, SE, M.Acc, Ak. selaku dosen pembimbing yang mana di tengah kesibukannya berkenan memberikan bimbingan, bantuan, saran dan waktu yang berharga bagi penulis.

5. Bapak Drs. Syahelmi, MSi, Ak selaku Dosen Pembanding dan Penguji I yang bersedia memberikan sumbangan, saran dan pemikiran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Rustam, MSi, Ak selaku Dosen Pembanding dan Penguji II yang bersedia memberikan sumbangan, saran dan pemikiran dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ucapan terimakasih untuk kedua orangtuaku tercinta Ayahanda Zulkarnain Kasidi dan Ibunda Yusnidar serta saudaraku Kak Dedek dan Kak Dina serta teman-teman yang telah memberikan doa,dorongan dan bantuan yang tak terhingga kepada penulis.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya,maupun bagi pembaca umumnya.

Medan, 10 Maret 2010

Penulis

**M. Taufan Athar**  
**NIM 070522075**

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan dari akuntansi pertanggungjawaban yang diterapkan pada PT. Garuda Indonesia *Branch Office* Medan dan untuk mengetahui apakah akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya di PT. Garuda Indonesia *Branch Office* Medan sudah berjalan dengan baik.

Metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif. Jenis data yang dikumpulkan terdiri dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data adalah dengan teknik observasi dan teknik dokumentasi. Metode analisis yang digunakan adalah metode analisis dan metode deskriptif. Penelitian yang dilakukan adalah di PT. Garuda Indonesia *Branch Office* Medan.

Setelah melakukan penganalisaan, hasil penelitian adalah bahwa biaya yang telah dianggarkan ternyata pada realisasinya tidak digunakan oleh pusat biaya atau berbeda. Pada PT. Garuda Indonesia membagi biaya operasionalnya menjadi dua yaitu biaya langsung dan biaya tidak langsung. Biaya langsung merupakan biaya terkendalikan jika manajer pusat biaya memiliki wewenang untuk mempengaruhi secara signifikan biaya tersebut sehingga dapat menjadi alat Bantu manajemen dalam pengendalian biaya.

**Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban, alat Bantu manajemen, pengendalian biaya.**

## **ABSTRACT**

The purpose of this research is to determine how the implementation of the accounting liability is applied in PT. Garuda Indonesia Branch Office Medan and to determine whether the accounting responsibilities as a management tool in controlling costs at PT. Garuda Indonesia Medan Branch Office has been running very well.

Analysis method used is descriptive method. Types of data collected consists of primary data and secondary data. Data collection technique is to observation techniques and documentation techniques. The method of analysis used is the method of analysis and descriptive methods. The study was conducted at PT. Garuda Indonesia Branch Office Medan.

After conducting analysis, the results of the study is that the costs have been budgeted in reality it is not used by different centers or cost. At PT. Garuda Indonesia divided into two operational costs are direct costs and indirect costs. Direct costs are costs of control if the cost center managers have the authority to affect significantly the cost of which can be management aids in controlling costs.

Keywords: accounting accountability, management aids, control of costs.

## DAFTAR ISI

### *Halaman*

PERNYATAAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar belakang Pemilihan Judul .....	1
B. Batasan Masalah .....	3
C. Perumusan Masalah .....	3
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
E. Kerangka Konseptual .....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
2. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
3. Sifat Pusat Tanggung Jawab .....	8

4.	Jenis - Jenis Pusat Pertanggungjawaban .....	9
5.	Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional dan Akuntansi Pertanggungjawaban Kontemporer .....	11
	a) Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional .....	12
	b) Akuntansi Pertanggungjawaban Kontemporer.....	13
	c) Perbedaan Antara Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional Dengan Kontemporer...	14
6.	Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	14
B.	Pengendalian Biaya .....	18
C.	Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya .....	19

### BAB III. METODE PENELITIAN

A.	Jenis Penelitian.....	21
B.	Jenis dan Sumber Data .....	21
C.	Teknik Pengumpulan Data .....	22
D.	Metode Analisa Data.....	22
E.	Jadwal dan Lokasi Penelitian .....	23

### BAB IV. ANALISIS HASIL PENELITIAN

A.	Data Penelitian .....	24
1.	PT. Garuda Indonesia .....	24
	a) Sejarah Singkat PT. Garuda Indonesia.....	24
	b) Operasional PT. Garuda Indonesia Branch Office Medan.....	26



2.	Akuntansi Pertanggungjawaban .....	27
	a) Struktur Organisasi Pertanggungjawaban PT. Garuda Indonesia .....	27
	b) Sistem Untuk Akuntansi Pertanggungjawaban PT. Garuda Indonesia	30
3.	Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen	
	Dalam Pengendalian Biaya PT. Garuda Indonesia <i>Branch Office</i> Medan	
	a) Penggolongan Biaya Pada PT. Garuda Indonesia .....	38
	b) Prosedur Laporan Kinerja PT. Garuda Indonesia <i>Branch Office</i> Medan	
	.....	41
B.	Analisis Hasil Penelitian .....	45
1.	Akuntansi Pertanggungjawaban .....	45
2.	Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat bantu Manajemen	
	Dalam Pengendalian Biaya .....	48
	a) Penggolongan Biaya Pada PT. Garuda Indonesia .....	48
	b) Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT. Garuda Indonesia	
	Branch Office Medan.....	49
 BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN		
A.	Kesimpulan.....	51
B.	Saran	
 DAFTAR PUSTAKA .....		
		54
 LAMPIRAN.....		
		55

## DAFTAR TABEL

<b>Nama</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian.....45

## DAFTAR GAMBAR

<b>No</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Kerangka Konseptual.....	6
2.1	Gambaran Sifat Pusat Tanggungjawab.....	8
2.2	Perbedaan Antara Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional Dengan Kontemporer.....	14
2.3	Contoh Laporan Pertanggungjawaban Pada Pusat Biaya.....	17

## LAMPIRAN

<b>Nama</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Struktur Organisasi Pertanggungjawaban PT. Garuda Indonesia.....	55
Lampiran 2 <i>Comparison Actual and Plan</i> PT. Garuda Indonesia.....	56